

**Доклад директора Кирсановского АТК – филиала МГТУ ГА
на педсовет 30.08.2021 г.
(итоги работы колледжа за 2020-2021 учебный год)**

В 2020-2021 учебном году в годовом плане работы колледжа в области учебной работы перед педагогическим коллективом стояли задачи:

- Обеспечение качества образования в колледже.
- Усовершенствование методического обеспечения учебного процесса.
- Организация учебного процесса на основе компетентностного подхода в образовании.

Одним из основополагающих условий качества работы преподавателей является ведение учебной документации. Каждая образовательная программа в соответствии с ФГОС обеспечена комплектом рабочих программ и соответствующими учебно - методическими комплексами. Педагогами колледжа были подготовлены учебно-методические комплексы по образовательным программам.

Велась работа по формированию банка данных промежуточной аттестации по общеобразовательным и профессиональным дисциплинам. Продолжалась систематическая работа по реализации программы повышения квалификации сотрудников. Все педагоги колледжа обучались на курсах повышения квалификации по различным направлениям.

Анализ деятельности показал, что в данном учебном году работа учебного отдела колледжа проводилась многопланово, была направлена на развитие творческого потенциала, стремления к повышению профессионального мастерства преподавателей, способствующих улучшению качества подготовки будущих специалистов в соответствии с требованиями государственных стандартов и достижения главной цели политики колледжа в области качества.

В отчетный период большое внимание уделялось совершенствованию всех направлений деятельности колледжа, главной целью которой является подготовка конкурентоспособных, высококвалифицированных специалистов.

Общая численность преподавательского состава Кирсановского АТК – филиала МГТУ ГА 80 человек, из них штатных преподавателей 48 чел. (60%), по совместению 20 чел. (25%), мастеров производственного обучения 11 чел. (13,75%), руководитель физического воспитания 1 чел. (1,25%).

Численность педагогических работников, работающих в колледже на полную ставку – 60 чел.

Численность преподавателей с высшим образованием составляет 100%, в том числе по специальностям:

25.02.01 «Техническая эксплуатация летательных аппаратов» – 100%;

25.02.03 «Техническая эксплуатация электрифицированных и пилотажно-навигационных комплексов» – 100%.

По качеству педагогический состав представлен следующим образом:

- По образованию:

100% преподавателей имеют высшее образование; доля учебной нагрузки по программам СПО, выполняемая преподавателями с высшим образованием, составляет 100%, что соответствует аккредитационному показателю (не менее 90%).

Базовое образование преподавателей соответствует преподаваемым дисциплинам. Среди преподавателей общеобразовательных дисциплин преобладают выпускники Тамбовского государственного педагогического института. Среди преподавателей специальных дисциплин – выпускники Московского института инженеров гражданской авиации, Киевского института инженеров гражданской авиации, Санкт-Петербургского государственного университета гражданской авиации. **Слайд № 1**

По возрастному цензу педагогический состав представлен следующим образом: до 30 лет – 7 чел. (8,75%), до 40 лет – 11 чел. (13,75%), до 50 лет – 17 чел. (21,25%), до 60 лет – 23 чел. (28,75%), старше 60 лет – 22 чел. (27,5%).

Средний возраст преподавательского состава – 50 лет.

По ученым степеням и квалификационным категориям из 69 преподавателей, участвующих в учебном процессе имеют:

- высшую квалификационную категорию – 25 чел. (36,23%);
в том числе штатных – 20 чел. (41,67%);
- первую квалификационную категорию – 15 чел. (21,74%);
в том числе штатных – 12 чел. (25%);
- преподавателей без категории – 29 чел. (42,03%);
в том числе штатных – 16 чел. (33,33%). **Слайд № 2**

Образовательная деятельность осуществляется, согласно действующей лицензии

№ 2131 от 13 мая 2016 г. Лицензия предоставлена на бессрочный срок. Распоряжением Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки Кирсановский АТК – филиал МГТУ ГА осуществляет образовательную деятельность по программам СПО согласно приложению 4.1 (серия 90П01 № 0032385, серия 90П01 № 0032386) к лицензии от 13 мая 2016 года № 2131.

Направление специальностей аккредитовано (свидетельство о государственной аккредитации от 03.07.2019г. серия 90А01 № 0003331, рег.№ 3170). Срок действия до 3 июля 2025 года.

Перечень аккредитованных образовательных программ, приведенный в Приложении № 4 серия 90А01 № 0017360 к Свидетельству о государственной аккредитации, свидетельствует, что колледж (от имени Университета) имеет право на выдачу документов об образовании государственного образца выпускникам, подтвердившим на государственной итоговой аттестации освоение образовательной программы.

Аккредитована укрупненная группа специальности профессионального образования -25.00.00 «Авиационная и ракетно-космическая техника».

Образовательная деятельность колледжа включает:

- реализацию основных профессиональных образовательных программ среднего профессионального образования по подготовке специалистов среднего звена, в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами, на базе основного общего образования, на базе среднего общего образования;

– реализацию дополнительных профессиональных образовательных программ профессиональной подготовки и переподготовки (профессиональная переподготовка).

Обучение в колледже осуществляется по очной и заочной формам обучения. По всем специальностям обучение ведется по федеральным государственным образовательным стандартам (далее - ФГОС).

Образовательные программы СПО разрабатывались и утверждались колледжем самостоятельно с учетом требований рынка труда и на основе ФГОС СПО.

Перечень лицензированных программ: 25.02.01 Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей и 25.02.03 Техническая эксплуатация электрифицированных и пилотажно-навигационных комплексов

Основным показателем подготовки специалистов являются контингент учебного заведения, движение которого характеризуют следующие составляющие: приём, выпуск, отчисление.

Контрольные цифры приёма в колледж определяет Учредитель – Росавиация. Перед согласованием контрольных цифр приёма колледж самостоятельно разрабатывает структуру приема в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности. Величина приема формируется с ориентацией на потребности в кадрах предприятий, организаций и учреждений, являющихся социальными партнерами колледжа.

| | 2020 год |
|-------------------------------|----------|
| Контрольные цифры приёма | 265 |
| Количество поданных заявлений | 642 |

С каждым годом количество абитуриентов возрастает, что свидетельствует о высоком имидже образовательного учреждения.

Средний балл аттестата поступивших в 2020 году составил:

по специальности 25.02.01 – 3,75;

по специальности 25.02.03. – 4,25.

В колледже осуществляется обучение на бюджетной основе и с полным возмещением затрат за обучение. Количество обучающихся на 1 сентября 2020 -2021 учебного года.

| | 2020 год |
|---|----------|
| бюджет | 776 |
| с полным возмещением затрат за обучение | 173 |
| заочное обучение | 156 |
| всего | 1105 |

Слайд № 3

Показатели эффективности системы текущего и промежуточного контроля по ООП приведены в таблице.

| Показатель | Результаты зачётно-экзаменационных сессий 2020-2021 учебного года | | | | | | | | | | | |
|----------------------------|---|--------|--------|--------|--------|-----|---------------|--------|--------|--------|--------|-----|
| | Зимняя сессия | | | | | | Летняя сессия | | | | | |
| | 1 курс | 2 курс | 3 курс | 4 курс | 5 курс | ООП | 1 курс | 2 курс | 3 курс | 4 курс | 5 курс | ООП |
| Абсолютная успеваемость, % | | | | | | | | | | | | |
| 25.02.01 | 99,4 | 98,8 | 96,6 | 99,3 | | | 99,9 | 88,6 | 96,6 | 98,1 | | |
| 25.02.03 | 100 | 97,3 | 99,4 | 98 | | | 100 | 96,8 | 99,4 | 100 | | |
| Качество Знаний, % | | | | | | | | | | | | |
| 25.02.01 | 38,8 | 39,5 | 32,6 | 55,6 | | | 35,8 | 44,5 | 42,6 | 58,6 | | |
| 25.02.03 | 52,8 | 49,8 | 46,8 | 67,7 | | | 67,6 | 52,4 | 54,8 | 76,7 | | |

По окончании сессии курсантам, имеющим задолженности, предоставляется возможность их ликвидировать в установленные приказом сроки. При необходимости для окончательного решения вопроса об аттестации (после двух неудачных попыток получить положительную оценку) создаётся аттестационная комиссия. **Слайд № 4**

Важной частью подготовки специалистов является учебная и производственная практика (практика по профилю специальности и преддипломная).

В Кирсановском АТК – филиале МГТУ ГА программы практик разработаны в соответствии с ППССЗ ФГОС СПО, утвержденным приказом Минобрнауки РФ от 18 апреля 2013 г. № 291.

Продолжительность каждого этапа практики, определённая ФГОС выдерживается.

Учебная практика по подготовке рабочей профессии авиамеханика и производственная практика (практика по профилю специальности) проводится в УАТБ колледжа под руководством мастеров производственного обучения, а производственная (преддипломная) практика – на действующих авиапредприятиях ГА, авиаремзаводах, в авиационных воинских частях и заводах изготовителях авиационной техники.

Свой первый опыт трудоустройства курсанты получают уже на 4 курсе во время прохождения преддипломной практики. В отделе кадров колледжа имеются договора на прохождение преддипломной практики с такими авиапредприятиями и летными училищами ГА как:

- ПАО «Аэрофлот», г. Москва;
- ООО «С 7 Инжиниринг», г. Москва;
- ЗАО «Ю-Ти-Джи», г. Москва;
- ОАО «ОКБ им. А.С.Яковлева», г. Москва;
- АО «Авиакомпания «Россия», г. Санкт-Петербург;
- ЗАО «Наяк Айркрафт Сервис», г. Санкт-Петербург;
- ОАО «Российской самолетостроительной корпорация МиГ», Московская область;

- ОАО «Московский вертолетный завод имени М.Л. Миля», Московская область;
- ООО «НВ Техник», Московская область;
- АО «Московский АРЗ ДОСААФ», Московская область;
- АО «356 АРЗ», г. Энгельс, Саратовская область;
- ЗАО «Летные проверки и системы» филиал «ЛПС Тамбовский», г. Тамбов;
- АО «360 АРЗ», г. Рязань;
- ГБУ ПО «Аэропорт города Пензы», г. Пенза;
- «Ульяновский институт ГА» (институт), г. Ульяновск. **Слайд № 5**

Итоговая государственная аттестация выпускников нацелена не только на выявление соответствия уровня готовности к профессиональной деятельности и показателей, заложенных в содержании государственных образовательных стандартов, но и на опережающую работу, ориентированную на определение уровня сформированности у выпускников колледжа общих и профессиональных компетенций, установленных ФГОС.

Итоговая государственная аттестация выпускников проводится на основании программ государственной итоговой аттестации, согласованной с цикловой комиссией, заместителем директора по учебно-методической работе и утвержденной директором колледжа. Программами итоговой аттестации выпускников предусмотрена выпускная квалификационная работа.

Для проведения государственной итоговой аттестации выпускников колледжа было сформировано две экзаменационные комиссии, в которые вошли преподаватели высшей и первой квалификационных категорий. Возглавили комиссии ведущие специалисты от представителей работодателей. Состав председателей ГЭК был утвержден приказом Росавиации.

Государственная итоговая аттестация в 2020-2021 учебном году проводилась в соответствии с Положением о проведении государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего профессионального образования в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный технический университет гражданской авиации (МГТУ ГА), утвержденного приказом ректора МГТУ ГА 05.05.2017 г., № 142.

Результаты государственной итоговой аттестации по специальности 25.02.01

| Форма обучения | Кол-во выпускников | Процент успеваемости | Процент качества обучения | Кол-во дипломов с отличием | Средний балл |
|----------------|--------------------|----------------------|---------------------------|----------------------------|--------------|
| Очная форма | 158 | 97,8 | 72 | 8 | 3,94 |
| Заочная форма | 33 | 100 | 88,9 | - | 4,06 |

Результаты государственной итоговой аттестации по специальности 25.02.03

| Форма обучения | Кол-во выпускников | Процент успеваемости | Процент качества обучения | Кол-во дипломов с отличием | Средний балл |
|----------------|--------------------|----------------------|---------------------------|----------------------------|--------------|
| Очная форма | 48 | 100 | 93 | 9 | 4,40 |

| | | | | | |
|---------------|----|-----|----|---|------|
| Заочная форма | 18 | 100 | 77 | - | 3,94 |
|---------------|----|-----|----|---|------|

По очному обучению средний балл по результатам ГИА составил 4,17.

По заочному обучению средний балл по результатам ГИА составил 4,00.

По колледжу средний балл по результатам ГИА составил 4,09. **Слайд № 6**

Особо актуальной для колледжа остаётся задача развития учебно-исследовательской деятельности. Участие курсантов в исследовательской работе начинает переходить на качественно новую ступень. Проектно-исследовательская работа стала важным направлением в повышении качества подготовки всех специалистов.

Работа студенческих клубов, проведение предметных олимпиад, конкурсов студенческих работ, выступление на технических конференциях, представление своих творческих разработок на внеклассных мероприятиях – вот далеко не полный перечень специальных мероприятий, направленных на развитие творчества и вовлечение курсантов в научную деятельность.

Преподавателями колледжа проводится большая работа по формированию у курсантов умений и навыков исследовательской работы.

В 2020 -2021 учебном году курсанты колледжа участвовали в научно – технических конференциях, олимпиадах профессионального мастерства, конкурсах с Российским и международным участием. Участвовало 44 курсанта колледжа.

Конкурсы и мероприятия всероссийского, межрегионального и областного значения, с участием курсантов и преподавателей колледжа

- Международная научно-практическая конференция «21 век; фундаментальная наука и технологии», 25-26 января 2021 года, North Charleston, USA;

- Студенческая научно-техническая конференция МГТУ ГА, посвященная 50-летию университета (участников – 14 человек). все курсанты награждены сертификатом, одна участница дипломом за лучший доклад на секции: «Бортовые системы электроснабжения летательных аппаратов».

Преподаватели колледжа также активно участвуют в различных конкурсах, научно-практических конференциях, семинарах, форумах, круглых столах.

В 2020 -2021 учебном году преподаватели участвовали в научно – технических конференциях, олимпиадах профессионального мастерства, конкурсах с Российским и международным участием.

Конкурсы и мероприятия всероссийского, межрегионального и областного значения преподавателей колледжа

Преподаватели колледжа, в количестве 6 человек, принимали участие в VI Международном конкурсе преподавателей профессиональных учебных заведений «УЧЕБНО – МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС ДИСЦИПЛИНЫ - 2021 (в рамках требований ФГОС), в котором все участники заняли 1 места.

По итогам этого конкурса Кирсановский АТК – филиал МГТУ ГА занял 1 место и награждён дипломом в ТОП-10: Рейтинг результативности средних профессиональных учебных заведений. **Слайд № 7**

В 2020 году были выделены субсидии на государственное задание размере 71 456 030,27 рублей.

Полученные финансы были расходованы по следующим направлениям: - оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда – 88%;

- оплатой работ и услуг- 9,4 %;
- на оплату нефинансовых активов – 1,0%;
- на оплату налогов – 1%;
- на прочие выплаты и прочие расходы -0,6 %

Финансирование по иным субсидиям в 2020 году составило 39 279 025,12 руб.

Полученные финансы были расходованы по следующим направлениям:

- субсидия на выплату стипендии – 100%;
- увеличение стоимости материальных запасов – 100%. **Слайд № 8**

Всего за 2020 год получено доходов от предпринимательской деятельности 14 505 497,12 руб. из них:

- за образовательные услуги – 13 264 413,07 руб;
- за платные услуги населению – 1 241 084,05 руб.

Заработанные средства были потрачены:

- оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда –57,5%;
- оплатой работ и услуг- 27,7%;
- на оплату нефинансовых активов – 5%;
- на прочие выплаты и прочие расходы - 9,8 % **Слайд № 9**

Для обеспечения функционирования колледжа за период с 01.01.2020г. по 31.12.2020г. было заключено:

Договоров на поставку товаров, выполнения работ, оказания услуг и закупок малого объема в количестве 524 штук на сумму 10 414 334,17руб.

Таблица показывает процентное соотношение израсходованных средств:

| Наименование | Общая стоимость, % |
|---|--------------------|
| Услуги связи | 4,5 |
| Работа и услуги по содержанию имущества | 17 |
| Прочие работы и услуги | 14 |
| Основные и материальные запасы | 61,5 |
| Прочие расходы | 3 |

2. Договоров с единственным поставщиком (коммунальные услуги) на сумму 8 861 694,70 руб.

3. Для процедуры размещения заказа на поставку товаров, выполнения работ и оказания услуг было проведено 39 открытых аукционов в электронной форме.

В результате чего были заключены контракты на сумму 18 432 091,86 руб. **Слайд № 10**

Учебный процесс и материально-техническая база, в целом, непрерывно и динамично развиваются и совершенствуются, учитывая требования производства.

Для проведения образовательной деятельности колледж располагает развитой учебной базой, включающей 37 аудиторий, 9 специализированных кабинетов, 7 лабораторий, отдел информационных технологий, спортивный комплекс и учебную авиационную техническую базу.

Учебные классы и кабинеты оборудованы многофункциональными мультимедийными комплексами и наглядными пособиями. Кабинеты по авиационной технике оборудованы натуральными макетами двигателей, агрегатов систем самолетов и двигателей, отдельными узлами и деталями самолетов.

Для выполнения программ лабораторных работ лаборатории оснащены соответствующими установками и приборами.

Отдел информационных технологий располагает двумя учебными классами с 32 ПК, 9 принтерами и 2 сканерами. В классе компьютерных обучающихся систем ПК соединены в локальную сеть маршрутизатором HUB. Имеется репроцентр и центр выхода в Internet.

В колледже работает мини-типография, которая удовлетворяет потребности учебного заведения в полиграфической продукции. В состав типографии входят ризограф, цветные струйные принтеры, плоттеры, машина бесшовного клеевого соединения, бумагорезательная машина и ламинатор. В типографии печатаются методические разработки, которые используются в учебном процессе и служат основой повышения профессиональной компетенции преподавателей.

Основными видами внеучебной работы курсантов колледжа являются культурно-творческая, культурно-познавательная, досуговая деятельность, направленная на нравственное, эстетическое и патриотическое воспитание курсантов колледжа.

Функционирует клубное формирование, при котором работают кружки художественной самодеятельности: вокальный, танцевальный, команда КВН.

Участие в мероприятиях, проводимых в колледже, а также участие в фестивалях-конкурсах способствует приобретению у курсантов положительных привычек, формированию характера, развитию инициативы и активной жизненной позиции, развитию творческого потенциала каждого участника.

За прошедший год клубом были подготовлены следующие видеопоздравления:

«День матери», «Поздравление с Новым годом», «День работника гражданской авиации», «День защитника Отечества», «Международный женский день», «Выпускной 2021» и др.

Курсанты приняли участие в городском фестивале «Студенческая весна-2021», где завоевали главные призы и стали участниками гала-концерта в г. Тамбове. Курсант 38 учебной группы Ирина Карпенко приняла участие в конкурсе чтецов «Путь к вдохновению» проводимый ТГМПИ им. С.В. Рахманинова, который состоялся дистанционном формате.

Важным звеном воспитательной работы является библиотека. За текущий учебный год библиотекой проведено 20 мероприятий с участием 400 курсантов. Все мероприятия проходили с соблюдением мер безопасности. Основными направлениями работы библиотеки являются патриотическое воспитание и привитие любви к избранной профессии.

В колледже работает Курсантский Совет, ДНД «Авиатор» и волонтерский отряд «Крылья».

Важную роль в воспитании курсантов занимает работа спортивного зала, которая заключается в проведении спортивно-массовой работы в секциях по различным видам спорта. В 2020/2021 учебном году работа спортивного зала в части проведения спортивно-массовых мероприятий была приостановлена в связи со сложной эпидемиологической обстановкой.

В 2020/2021 учебном году спортсмены колледжа принимали участие в городской Спартакиаде среди учебных заведений, где заняли 1 место.

За истекший период спортсмены колледжа приняли участие в 19 спортивных мероприятиях: участие во Всероссийских соревнованиях по мини-футболу в г. Фрязино, участие в областных соревнованиях «Кубок Спартак - 2021», участие в первенстве Тамбовской области по плаванию, участие во Всероссийской массовой гонке «Лыжня России 2021» и др.

Вся спортивно – массовая работа ведется в целях привития здорового образа жизни и повышения спортивного мастерства.

Музей колледжа - это центр воспитания молодежи. Музей позволяет, привить любовь к Родине, к авиации и к колледжу. Только музей оказывает такое эмоциональное, информационное воздействие, что может приобщает курсантов к материальным, культурным, духовным ценностям родного края, осуществляет патриотическое воспитание на примерах героической борьбы, подвигов, служения стране и авиации.

Основной задачей работы музея является организация работы по активному посещению курсантами и продолжению работы по ведению летописи жизни колледжа и накоплению материала деятельности коллектива колледжа.

В течение 2020-2021 учебного года в музее колледжа проведены плановые экскурсии с курсантами первого года обучения.

В колледже действует система выявления и учета несовершеннолетних, находящихся в социально-опасном положении. Создан и работает Совет профилактики, который организует и проводит систему индивидуальных профилактических мероприятий в отношении следующих категорий несовершеннолетних: пропускающие учебные занятия без уважительной причины, нарушающие положение о колледже. Родители курсантов, нарушающих дисциплину и имеющих пропуски занятий без уважительных причин, приглашаются в колледж для проведения профилактических бесед.

На классных часах периодически рассматриваются вопросы безопасности курсантов. В общежитиях колледжа развешены плакаты о вреде употребления наркотических средств, профилактике простудных заболеваний, ВИЧ-инфекции, COVID - 19.

В течение учебного года проходили встречи курсантов с сотрудниками правоохранительных органов, воинами-интернационалистами и священнослужителями.

Ведется большая работа, направленная на патриотическое воспитание. В колледже проводились мероприятия, посвященные Дню Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг. Курсанты колледжа являются членами городского поискового отряда «Горячий снег».

Особое внимание уделяется взаимодействию с потенциальными работодателями, которое строится по направлениям:

- Направление информационных писем в организации с предложениями о перспективах сотрудничества.
- Заключение договоров о сотрудничестве.
- Приглашение работодателей, заинтересованных в приеме молодых специалистов на защиту ВКР, распределение выпускников.
- Организация «Дней открытых дверей» и иных культурно – массовых мероприятий с приглашением работодателей.
- Выполнение индивидуальных заявок от организаций по подбору кандидатов на вакантные места.

Для статистического анализа трудоустройства выпускников и оценке его эффективности в колледже собирается статистическая информация по выпуску, классифицированная по специальностям, видам трудоустройства. После обработки статистической информации делаются выводы об эффективности трудоустройства, спросе на ту или иную специальность в настоящее время и при совмещении с информацией от работодателей, о прогнозируемом количестве требуемых специалистов на ближайший год.

Результатом деятельности колледжа по содействию трудоустройства выпускников является положительная динамика трудоустройства выпускаемых специалистов за последние три года:

Показатели трудоустройства выпускников

| Год | Выпуск к специалистов (чел) | Трудоустройство (чел) | % Трудоустройства | Продолжают обучение на следующем уровне профессионального образования | Призывы в ряды ВС РФ | Отпуск по уходу за ребенком | Самостоятельное распределение |
|------|-----------------------------|-----------------------|-------------------|---|----------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| 2019 | 203 | 147 | 72,4% | 15 | 36 | 1 | 4 |
| 2020 | 272 | 108 | 33% | 7 | 57 | 1 | 53 |
| 2021 | 202 | 75 | 37% | 6 | 109 | 0 | 12 |

Слайд № 11

Задачи на 2021- 2022 учебный год

1. Приобретение процедурного тренажера Суперджет-100
2. Прохождение курсов повышения квалификации преподавателям колледжа по освоению дистанционных образовательных технологий.
3. С целью повышения профессионального мастерства обучающихся принимать участие в конкурсах WorldSkills Россия.
4. Добиваться приобретения специализированных тренажеров по ТО на ВС SSJ-100 и MC-21.
5. Подготовка учебно – методической документации по изучению разрабатываемого ВС российского производства MC – 21 и ИЛ-114-300.

6. Пополнение фонда учебной литературы библиотеки новыми современными изданиями в бумажном и электронном виде.
7. Создание внутриколледжной локальной сети.
8. Создание цифровой платформы для проведения образовательного процесса в колледже.
9. Участие в российских, международных научно-технических конференциях.
10. Мониторинг соответствия кадровых ресурсов колледжа современным требованиям, повышение конкурентоспособности педагогического состава колледжа;
11. Обеспечение образовательного процесса материально-техническими ресурсами, соответствующими требованиям реализации основных реализуемых образовательных программ. **Слайд № 12**